



Fondation du jardin d'enfants et garderie Ensemble

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2010

Message du président de la Fondation du jardin d'enfants et garderie Ensemble

La phase d'implémentation du projet d'optimisation et de mixité s'est poursuivie lors de l'année scolaire 2010-2011 avec pour objectif le renforcement de l'inclusion.

Les discussions entamées en 2009 suite aux difficultés organisationnelles ont conduit la Fondation du jardin d'enfants et garderie Ensemble, la Fondation Ensemble et le Service de la petite enfance de la Ville de Genève à refondre l'organigramme pour permettre une gestion plus simple des structures. La responsabilité de la gestion des deux jardins d'enfants est désormais donnée à une direction unique, secondée par deux responsables pédagogiques.

Ces dispositions sont entrées en vigueur à la rentrée 2010 (septembre). Elles n'ont pas eu d'influence directe sur le fonctionnement des groupes mixtes qui s'est poursuivi dans la ligne mise en place en 2009.

La Fondation Ensemble et le Service de la petite enfance ont commencé à travailler sur une convention de partenariat pour, qu'à terme, les structures de contrôle se simplifient également en une seule entité, ce qui correspond au projet initial du Jardin d'Enfants Ensemble mais n'avait pas été possible lors de sa création. La finalisation sera un aboutissement et un succès pour l'intégration.

Sur le terrain, le travail des éducateurs et du thérapeute a continué avec une priorité sur l'amélioration des prestations par la recherche de solutions pratiques de collaborations entre les secteurs ordinaire et spécialisé.

Alain Humbert-Droz a quitté le Jardin d'Enfants Ensemble fin décembre 2010 après cinq ans comme responsable du secteur ordinaire. Nous lui souhaitons beaucoup de succès dans le cadre de ses nouvelles fonctions.

La Fondation Ensemble et le Service de la petite enfance collaborent étroitement pour assurer le suivi et la mise en place finale de cette nouvelle structure. La commission d'institution s'attèle quant à elle principalement à résoudre les problèmes opérationnels.

Davide Riatsch

Commission d'institution

Président : M. Davide Riatsch

Responsable : M. Alain Humbert-Droz
jusqu'à fin juin 2010

Directrice : Mme Olga Villarrubia

Trésorier et secrétaire :

M. Jérôme Laederach

Représentantes des parents :

Mme Macarena Jamos Lopez

jusqu'à fin décembre 2010

Mme Sakina Aubert Preiswerk

jusqu'à fin décembre 2010

Représentante du personnel :

Mme Annick Waridel

Représentante du Service de la petite

enfance : Mme Julie Schnydrig

Message du directeur ad interim du Jardin d'Enfants Ensemble

Manon et Arnaud se sont rencontrés il y a deux ans dans ces locaux joutant les maisons chewing-gums du quartier des Grottes. Ces maisons sont certes constituées d'éléments colorés, difformes et de volumes qui semblent déséquilibrés à l'œil du profane, mais ces mêmes maisons sont une référence architecturale pour nombre d'entre nous.

Ces deux nouveaux copains, entourés de leurs pairs, ont d'abord parcouru ces murs dans deux parties distinctes, se croisant lors de quelques moments d'activités communes et pendant les goûters. Inscrit pour l'un par le biais du Bureau d'information de la petite enfance (BIPE) et pour l'autre par un organisme du secteur spécialisé, ils sont encadrés soit par des professionnels de l'éducation spécialisée, soit par des professionnels de la petite enfance.

La complexité de ce projet unique et précurseur du canton de Genève est telle que les parents de Manon et Arnaud, de même que beaucoup de partenaires, n'ont pas saisi dans leurs justes dimensions les exigences nécessaires à son bon fonctionnement. Deux structures juridiques distinctes : la Fondation Ensemble et la Fondation du jardin d'enfants et garderie Ensemble ; une direction d'institution pour le secteur spécialisé et un éducateur responsable pour le secteur ordinaire ; une gestion croisée des ressources humaines, financières et des infrastructures, menée séparément ou conjointement par le Service de la petite enfance de la Ville de Genève et le siège administratif de la Fondation Ensemble. Autant d'exigences paradoxales qui fragilisent le déploiement en toute sérénité du concept d'intégration vers une véritable inclusion.

D'importantes décisions ont été prises durant cette année : l'optimisation du concept institutionnel tant au niveau des prestations offertes que de ses composantes en termes de gouvernance, de management et d'administration; l'évolution vers un seul employeur, la Fondation Ensemble, qui sera au bénéfice d'un contrat de prestations avec la Ville de Genève ; un organigramme simplifié avec une direction unique ; une gestion harmonisée, transparente et respectant les cadres législatifs ; et enfin la définition de trois véritables groupes mixtes : les Aviateurs, les Baigneurs et les Promeneurs.

Et si Manon et Arnaud ont été préservés durant la crise institutionnelle, ils regrettent que celle-ci n'ait pas épargné tout le monde, engendrant souffrance et incompréhension chez certains des adultes qu'ils côtoyaient au quotidien. Alors ils se rappelleront demain que chacun d'entre eux, comme tous les acteurs engagés pour reconnaître la pertinence d'une mixité dans l'éducation spécialisée précoce, a contribué à faire de ce Jardin d'Enfants Ensemble un véritable observatoire de l'inclusion. Le temps de permettre à l'arbre de grandir et ce seront les successeurs de Manon et Arnaud qui en cueilleront les fruits.



Jérôme Laederach

Commission d'institution

Président : M. Davide Riatsch

Directeur Fondation Ensemble :

M. Jérôme Laederach

Directrice : Mme Olga Villarrubia

Représentantes des parents :

Mme Angela Léonti, *jusqu'à fin juin 2010*

et Mme Solange Rêves, *dès novembre 2010*

Représentante du personnel :

Mme Lara Amato, *jusqu'à fin avril 2010,*

Mme Sandrine Dunand, *dès mai 2010* et

Mme Annick Windler *dès septembre 2010*

Le rapport d'activité de la Fondation Ensemble est disponible sur demande et sur le site www.fondation-ensemble.ch.

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2010

| ACTIF en CHF | 2010 | 2009 |
|---|------------------|------------------|
| Actif circulant | | |
| <i>Liquidités</i> | 45'370.53 | 69'680.88 |
| <i>Autres créances</i> | 44'307.60 | 29'393.95 |
| Total de l'actif circulant | 89'678.13 | 99'074.83 |
| Total de l'actif | 89'678.13 | 99'074.83 |
| | | |
| PASSIF en CHF | 2010 | 2009 |
| Fonds étrangers | | |
| <i>Dettes relatives aux subventions</i> | 0.00 | 0.00 |
| <i>Autres fonds étrangers</i> | 79'545.24 | 88'941.94 |
| Total des fonds étrangers | 79'545.24 | 88'941.94 |
| | | |
| Fonds propres | | |
| <i>Capital</i> | 10'000.00 | 10'000.00 |
| <i>Fonds à disposition de l'IPE</i> | 2'679.79 | 2'679.79 |
| <i>Résultats reportés</i> | (2'546.90) | (2'546.90) |
| <i>Résultat de l'exercice</i> | 0.00 | 0.00 |
| Total des fonds propres | 10'132.89 | 10'132.89 |
| Total du passif | 89'678.13 | 99'074.83 |

COMPTE D'EXPLOITATION AU 31 DÉCEMBRE 2010

| PRODUITS | Budget 2010 | Comptes 2010 | Comptes 2009 |
|--|--------------------|---------------------|---------------------|
| <i>Produits d'exploitation</i> | 100'900.00 | 89'854.68 | 83'734.94 |
| <i>Contributions & subventions</i> | 474'000.00 | 505'407.55 | 494'029.31 |
| <i>Produits exercices antérieurs</i> | 0.00 | 395.95 | 0.00 |
| Total des produits | 574'900.00 | 595'658.18 | 577'764.25 |
| | | | |
| CHARGES | Budget 2010 | Comptes 2010 | Comptes 2009 |
| <i>Charges de personnel</i> | 431'512.00 | 449'217.84 | 431'413.57 |
| <i>Frais des enfants</i> | 10'100.00 | 8'171.40 | 9'371.49 |
| <i>Frais de locaux</i> | 123'654.00 | 124'186.95 | 120'127.10 |
| <i>Acquisitions, entretien</i> | 1'405.00 | 3'625.95 | 3'708.32 |
| <i>Administration</i> | 7'906.00 | 9'627.73 | 13'133.77 |
| <i>Amortissements & pertes</i> | 0.00 | 828.00 | 10.00 |
| <i>Charges exercices antérieurs</i> | 0.00 | 0.31 | 0.00 |
| Total des charges | 574'577.00 | 595'658.18 | 577'764.25 |
| | | | |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 323.00 | 0.00 | 0.00 |

Nos sincères remerciements vont à

la Ville de Genève
la Fondation Ensemble
nos généreux donateurs anonymes

Avec le soutien de la République et Canton de Genève